

Høringsinnspill til Strategisk utviklingsplan

Kap. 2.6 Forskning og innovasjon

Foreslår å ha en samlet innledning for forskning og innovasjon og deretter to hovedinndelinger hvorav en med overskriften forskning og en med overskriften innovasjon.

Forslag til innledende tekst:

Forskning, utvikling og innovasjon er aktiviteter som er tett integrert. Sammen med utdanning og kompetanseutvikling er disse områdene vesentlige for at befolkningen skal få en helsetjeneste av høy kvalitet samtidig som den må være økonomisk bærekraftig (Strategi for Helse Midt-Norge 2016-2020).

Innspill til delkapittel om innovasjon:

Foreslår å legge til informasjon fra oppdragsdokumentet samt definisjon av innovasjon i foretaket.

Innovasjon kan defineres som noe som er nytt, nyttig og nyttiggjort. I helse Nord-Trøndelag kan dette være innovasjoner i form av et produkt, en tjeneste, nye arbeidsprosesser eller nye organisasjonsformer. En ide kan ikke kalles en innovasjon før den er tatt i bruk og skaper en verdi for brukeren. I HNT kan verdien være gevinster i form av økt kvalitet, økt sikkerhet, forbedret pasientløp og pasienttjenester, kostnadseffektivitet eller forbedrede arbeidsprosesser.

Innovasjon er foreløpig ikke en lovpålagt oppgave på samme måte som forskning og utdanning, men inngår sammen med forskning som en del av oppdragsdokumentene til de regionale helseforetakene.

I oppdragsbrevet til HNT i 2017 er følgende presisert fra oppdragsgiver:

«Helse Nord-Trøndelag HF skal styrke innovasjonssamarbeidet mellom spesialisthelsetjenesten og næringslivet i samsvar med regjeringens handlingsplan for oppfølging av HelseOmsorg21-strategien»

Videre er behovet for å styrke arbeidet med systematisk innovasjonsarbeid og innovasjonsinfrastruktur løftet frem og alle helseforetakene er pålagt å innføre et system for oppfølging og gjennomføring av innovasjonsprosjekter.

Arbeidet med å styrke og strukturere innovasjonsarbeidet i HNT ble igangsatt våren 2017. Bakgrunnen for prosjektet var å forankre innovasjonsarbeidet i ledergruppen samt lage en overordnet plan for utvikling og implementering av innovasjonsarbeidet i helseforetaket.

Videre foreslås det noen mindre endringer til det neste avsnittet:

Opprinnelig tekst:

Fra høsten 2017 er det ansatt en innovasjonsrådgiver i Helse Nord-Trøndelag. Stillingen finansieres i tre år

av Helse Midt-Norge, og skal stimulere helseforetaket til å jobbe strategisk med behovsdrevet og forskningsbasert innovasjon.

Ny tekst:

Fra høsten 2017 er det ansatt en innovasjonsrådgiver i HNT samt at det fra januar 2018 er ansatt en utviklingsleder.

Nyansettelsene skal stimulere helseforetaket til å jobbe strategisk med behovsdrevet og forskningsbasert innovasjon.

Det utlyses årlig innovasjonsmidler fra Helse Midt-Norge. Det er så langt to prosjekter i Helse Nord-Trøndelag som er tildelt innovasjonsmidler gjennom denne satsningen.

Kap 6.6 Forskning og innovasjon

Det foreslås mindre endringer samt litt tillegg i teksten som omhandler innovasjon i siste avsnitt.

Fra:

Innovasjon inkluderer alt fra kontinuerlig forbedring (inkrementelle innovasjoner) til større omlegginger, forskningsgjennombrudd (radikale, banebrytende innovasjoner). Innovasjoner må ikke nødvendigvis være oppfunnet i Helse Nord-Trøndelag. Vi må bli gode til å hente gode impulser og lære av andre. Helse Nord-Trøndelag må også bidra til å spre kunnskap som utvikles i foretaket.

Til:

Innovasjon inkluderer alt fra kontinuerlig forbedring (inkrementelle innovasjoner) til større omlegginger og forskningsgjennombrudd (radikale, banebrytende innovasjoner). Implementering av radikale teknologier i helsesektoren henger sammen med nye måter å organisere helsetjenester på.

Vi må bli gode til å hente gode impulser og lære av andre, og vi må også bidra til å spre kunnskap som forskning, innovasjoner og utviklingsarbeid som foregår i foretaket.

HNT skal være god til å ta i bruk eksisterende teknologier og implementere dette i organisasjonen. Dette betyr at foretaket ikke nødvendigvis skal ligge i front på utviklingen av ny teknologi men være tidlig ute med å ta i bruk og implementere ny kunnskap og teknologi.

Brukerinvolvering skal stå sentralt i forskning, innovasjon og utviklingsarbeid.

Overordnet mål

Foreslår å legge til et overordnet mål på innovasjon:

HNT skal ha en portefølje med forsknings-, innovasjons- og utviklingsprosjekter som forbedrer det eksisterende behandlingstilbudet (inkrementell innovasjon) og prosjekter som representerer radikale endringer i form av ny teknologi og nye arbeidsformer.

Forslag til endring på overordnet mål:

Fra

Det skal være en kultur for forskning og kunnskapsbasert praksis i Helse Nord-Trøndelag.

Til

Det skal være en kultur for forskning, innovasjon og kunnskapsbasert praksis i Helse Nord-Trøndelag.

Tiltaksområder

Forslag til tillegg på punkt C) :

Forskningsformidling endres til Formidling av forskning og innovasjon

Forslag til tillegg på punkt B):

Fra:

Forskningsresultater skal gjøres kjent for pasienter, ansatte, brukerorganisasjoner, befolkningen og beslutningstakere i regionen, og samfunnet for øvrig på en pedagogisk god måte.

Til:

Forskning og innovasjoner og skal gjøres kjent for pasienter, ansatte, brukerorganisasjoner, befolkningen og beslutningstakere i regionen, og samfunnet for øvrig på en pedagogisk god måte.

Forslag til et ekstra tiltaksområde under kap 6.6

Det skal utarbeides en portefølje med forsknings-, innovasjons- og utviklingsprosjekter i HNT med oversikt over alle utviklingsprosjekter

Dette som et grunnlag for prioritering og formidling av resultater på tvers av avdelinger og klinikker i foretaket.

Med vennlig hilsen

Therese Troset Engan

Hilde Kjeldstad Berg